

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ И УПРАВЛЕНИЯ**

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа: Управленческий консалтинг

**Вопросы для подготовки к вступительному устному собеседованию по
образовательной программе «Управленческий консалтинг» (магистратура)**

1. Почему Вы выбрали данную программу? Какие запросы вы формируете, начиная обучение по данной программе?
2. Место и роль государственного и муниципального управления в обществе.
3. Конституция Российской Федерации: основные поправки в соответствии с Указом Президента от 3 июля 2020 года «Об официальном опубликовании Конституции Российской Федерации с внесенными в нее поправками».
4. Государственные политические институты и структура государственной власти в современной России.
5. Нормативные правовые акты закрепляющие субъективные права и юридические обязанности гражданина Российской Федерации.
6. Особенности государственной власти как вида социальной власти.
7. Каковы принципы и формы осуществления государственной власти.
8. Цифровизация государственного управления: проблемы и перспективы.
9. Особенности организационной культуры государственного (муниципального) управления?
10. Характеристика основных форм взаимодействия государства с бизнес-структурами и гражданским обществом в современных условиях.
11. Стратегическое планирование в государственном управлении: понятие, основные направления, законодательство.
12. Государственные проекты и программы их социальное значение.
13. Общество как социальная система. Структура общества.
14. Социальные проблемы российского общества: сущность и разновидности.
15. Управленческая деятельность: понятие, сущность, принципы.
16. Глобальные вызовы и угрозы: экономические, демографические, социальные, геополитические, экологические и другие изменения.
17. Функции управления. Управленческий цикл.
18. Внешняя и внутренняя среда организации: понятие, компоненты и методы анализа.
19. Руководство и лидерство. Функции лидера в современном обществе.
20. Управленческое консультирование как разновидность экспертной помощи. Отличие от других видов консультирования.
21. Актуальные тенденции российского рынка консалтинговых услуг.
22. Основные компетенции консультанта по управлению.
23. Характеристика процесса управленческого консультирования. Стадии консультационного процесса.
24. Организационная диагностика в консалтинге: основные методы и инструменты.
25. Управленческие решения: методы разработки и принятия.

Источники для подготовки к устному собеседованию

Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 01.07.2020 № 11-ФКЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации, 01.07.2020, № 31, ст. 4398.

2. Федеральный закон от 27.05.2003 № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации, 02.06.2003, № 22, ст. 2063.

3. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации, 02.08.2004, № 31, ст. 3215.

Основная учебная и научная литература

1. *Барциц И.Н.* Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т.1 / И.Н. Барциц. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. – 512 с.

2. *Барциц И.Н.* Система государственного и муниципального управления: курс лекций: в 2 т. Т. 2/ И.Н. Барциц. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018.– 544 с.

3. *Забродин, В.Ю.* Социология и психология управления: учебник и практикум для вузов / В.Ю. Забродин. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 147 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09952-2. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/453410>.

4. *Понкин И.В.* Теория государственного управления: Учебник / Предисловие д.ю.н., проф. А.Б. Зеленцова. – М.: Инфра-М, 2019.

5. *Охотский, Е.В.* Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для вузов/ Е.В. Охотский. – 3-е изд., перераб. и доп. –Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 367 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-03503-2. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/451686>.

6. *Охотский, Е.В.* Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч.: учебник и практикум для вузов/ Е.В. Охотский. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 299 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-03501-8. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/451687>.

7. Социология управления: учебник и практикум для вузов/ В.Г. Зарубин [и др.]; ответственный редактор В.Г. Зарубин, В.А. Семенов. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 292 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-12780-5. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/448306>.

8. Социальное управление: современные тренды и технологии : учебное пособие для системы подготовки кадров государственного управления / Е. А. Литвинцева, Н. В. Афанасьева, Л. А. Василенко и др. ; под науч. ред. Л. А. Василенко. — Москва : Проспект, 2021. — 240 с. - (Серия «Управление социальными изменениями»). - ISBN 978-5-392-31049-4 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://ebs.prospekt.org/book/43138>.

9. *Лапыгин, Ю. Н.* Управленческий консалтинг : учебник / Ю.Н. Лапыгин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 330 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/24402. - ISBN 978-5-16-012366-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1906718>

Дополнительная учебная и научная литература

1. *Адизес, И.* Развитие лидеров. Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей. 5-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2014. – 259 с.

2. *Блинов, А. О.* Управленческое консультирование : учебник для магистров / А. О. Блинов, В. А. Дресвянников. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2020. - 210 с. - ISBN 978-5-394-03525-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093457>

3. *Забродин, В. Ю.* Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебное пособие для вузов / В. Ю. Забродин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10127-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492287> (дата обращения: 03.12.2022).

4. *Зенина, Н. Н.* Модели организационного развития: учебно-методическое пособие / Н. Н. Зенина. – Москва : РУТ (МИИТ), 2019. – 38 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/175801>.

5. *Пригожин, А.И.* Методы развития организации / А. И. Пригожин. - Москва : МЦФЭР, 2003 (ОАО Можайский полигр. комб.). - 863 с. : ил., табл.; 26 см.; ISBN 5-7709-0198-5

6. *Пригожин, А.И.* Цели и ценности : новые методы работы с будущим / А. И. Пригожин. - Москва : Дело, 2010. - 431 с. : ил., табл.; 25 см. - (Глубокое управленческое консультирование).; ISBN 978-5-7749-0599-7.